

## Politika motivacije, kompenzacije i angažovanja zaposlenih

### 1. Uvod

U Trans-Oil Grupi Kompanija („TOGC“), posve eni smo stvaranju pozitivnog, podsticajnog i fer radnog okruženja u kojem su zaposleni motivisani, odgovaraju e nagra eni i aktivno uklju eni u uspeh kompanije. Naša politika motivacije, kompenzacije i angažovanja zaposlenih dizajnirana je da promoviše zadovoljstvo na poslu, prepozna postignu a zaposlenih, podrži njihov profesionalni razvoj i podsteti e pove anje nivoa angažovanosti na radnom mestu, ime se osigurava da zaposleni ostanu motivisani i uskla eni sa ciljevima kompanije..

### 2. Posve enost motivaciji, kompenzaciji i angažovanju zaposlenih

Prepoznajemo našu odgovornost da implementiramo strategije koje podsteti u motivaciju, poboljšavaju moral na radnom mestu, pove avaju angažovanost i stvaraju kulturu kontinuiranog unapre enja i uspeha. Ova posve enost odnosi se na sve zaposlene i funkcije unutar kompanije.

### 3. Klju ni principi

Naša Politika motivacije, kompenzacije i angažovanja zaposlenih zasniva se na slede im klju nim principima:

- Prepoznavanje i nagrade:** Prepoznajemo i nagra ujemo zaposlene za njihov naporan rad, posve enost i doprinos uspehu kompanije, ime pomažemo pove anju motivacije i performansi zaposlenih. Osiguravamo konkurentan sistem kompenzacije zasnovan na performansama, odgovornosti i unutrašnjoj ravnoteži.
- Raast karijere i razvoj:** Pružamo prilike zaposlenima da unaprede svoje veštine kroz obuku, mentorstvo i programe unapre enja unutar kompanije, podržavaju i ih u ostvarivanju ciljeva karijere.
- Dobrobit zaposlenih:** Podržavamo inicijative koje promovišu ravnotežu izme u poslovnog i privatnog života, mentalno zdravlje, opštu dobrobit, sigurno i prijatno radno okruženje.
- Transparentna komunikacija:** Podsteti emo otvorenu komunikaciju i povratne informacije kako bismo osigurali da zaposleni ose aju da su saslušani i cenjeni.
- Inkluzivno i poštovano radno okruženje:** Negujemo inkluzivnu kulturu u kojoj su svi zaposleni poštovani i cenjeni, bez obzira na njihov poreklo. Promovišemo razli itost, jednake šanse i me usobno poštovanje u svim aspektima organizacionog rada.
- Podsticaji zasnovani na u inku:** Povezujemo nagrade i prepoznavanje sa individualnim i timskim performansama kako bismo podstakli izvrsnost i inovacije.
- Programi angažovanja zaposlenih:** Implementiramo inicijative koje podsteti u saradnju, kreativnost i ose aji pripadnosti.
- Kontinuirano unapre enje:** Redovno procenjujemo potrebe radne snage i najbolje prakse u industriji kako bismo prilagodili i poboljšali naše strategije.

### 4. Implementacija i pra enje

Ovu politiku sprovodimo kroz slede e mere:

- ✓ **Programi za prepoznavanje dostignu a:** Redovno prepoznavanje postignu a kroz nagrade, podsticaje i javna priznanja. Finansijske i nefinansijske nagrade za izuzetne performanse i izvanredan doprinos.
- ✓ **Inicijative za obuku i razvoj:** Pružamo pristup programima u enja, obuci, mentorstvu i prilikama za razvoj karijere.
- ✓ **Inicijative za dobrobit zaposlenih:** Podržavamo programe koji se odnose na zdravlje i dobrobit zaposlenih, kao što su fleksibilni radni aranžmani i resursi za upravljanje stresom.
- ✓ **Ankete i mehanizmi povratnih informacija:** Redovno sprovodimo ankete o motivaciji zaposlenih i sesije za prikupljanje povratnih informacija kako bismo merili nivo zadovoljstva i prilagodili strategije u skladu sa tim.
- ✓ **Aktivnosti za izgradnju tima:** Organizujemo događaje i aktivnosti za jačanje timskog duha i poboljšanje morala na radnom mestu.
- ✓ **Jasno postavljeni ciljevi:** Postavljamo jasne ciljeve i očekivanja kako bismo zaposlenima pomogli da shvate njihov doprinos uspehu kompanije.

## 5. Izveštavanje i odgovornost

Obavezujemo se da ćemo održavati transparentnu i odgovornu strategiju motivacije, kompenzacije i angažovanja kroz pružanje nivoa zadovoljstva zaposlenih, analiziranje povratnih informacija i kontinuirano poboljšanje inicijativa za motivaciju i angažovanje.

## 6. Revizija i kontinuirano unapređenje

Ova politika će biti periodično revidirana kako bi se osigurala njena efikasnost i usklađenost sa organizacionim ciljevima. Ostanemo posvećeni unapređenju strategija motivacije koje podržavaju zadovoljstvo zaposlenih i poslovni uspeh.

## 7. Zaključak

U TOGC-u verujemo da je motivisana radna snaga ključna za podsticanje inovacija, produktivnosti i opštih organizacionih uspeha. Posvećeni smo stvaranju okruženja u kojem zaposleni osećaju da su cenjeni, angažovani i osnaženi da postignu svoj puni potencijal.

Kao Predsednik Upravnog odbora i sa ovlašćenjem za donošenje ove Politike odlukom Upravnog odbora od 19. maja 2025. godine, odobravam ovu Politiku motivacije zaposlenih i obavezujem se da sve zaposleni imati podršku i priznanje koje im je potrebno da bi napredovali u našoj kompaniji.

Odgovornost za uspešnu primenu ove politike pripada svakom zaposlenom u TOGC-u, na svim nivoima i funkcijama unutar Kompanije.

Odobreno:

Vaja Jhashi

Predsednik Upravnog odbora

19. maj 2025