

## Politika unapre enja zaposlenih u kompaniji

### 1. Uvod

U okviru Trans-Oil Grupe kompanija (TOGC), posve eni smo razvoju kulture rasta karijere i profesionalnog napredovanja. Naša Politika unapre enja zaposlenih je dizajnirana da osigura fer, transparentan i zasnovan na zaslugama proces za unutrašnji napredak karijere, prepoznaju i i nagra uju i zaposlene za njihov doprinos uspehu naše organizacije.

### 2. Posve enost razvoju zaposlenih

Prepoznajemo svoju odgovornost da pružimo mogu nosti za napredovanje karijere zaposlenima koji pokazuju izuzetne rezultate, potencijal za liderstvo i uskla enost sa vrednostima kompanije. Ova posve enost osigurava da zaposleni imaju jasne puteve za napredovanje unutar organizacije, zasnovane na njihovim veštinama, iskustvu i doprinosima.

### 3. Klju ni principi

Politika unapre enja zaposlenih zasnovana je na slede im klju nim principima:

- a. **Poštovanje zakona i propisa:** Poštujemo sve važe e zakone, propise i industrijske standarde koji se odnose na fer zapošljavanje i praksu unapre enja zaposlenih.
- b. **Jednake mogu nosti za napredovanje:** Pružamo jednake mogu nosti za unapre enje svim zaposlenima, bez obzira na rasu, boju kože, religiju, pol, seksualnu orijentaciju, rodni identitet, nacionalno poreklo, starost, invaliditet, bra ni status ili bilo koju drugu zašti enu karakteristiku.
- c. **Napredovanje zasnovano na zaslugama:** Osiguravamo da odluke o unapre enju budu zasnovane na objektivnim kriterijumima, uklju uju i u inak, veštine, iskustvo, potencijal za liderstvo i doprinos kompaniji.
- d. **Transparentnost i pravi nost:** Održavamo transparentne procedure za unapre enje, osiguravaju i da svi kandidati budu ocenjeni pošteno i dosledno tokom celokupnog procesa selekcije.
- e. **Razvoj lidera i talenata:** Aktivno podržavamo razvoj lidera i planiranje sukcesije kako bismo pripremili zaposlene za ve e odgovornosti.
- f. **Nepristrasan proces unapre enja:** Nastojimo da eliminišemo predrasude u odlukama o unapre enju kroz strukturirane evaluacije, standardizovane kriterijume procene i obuke o nesvesnim predrasudama.
- g. **Razvoj karijere i zadržavanje kadrova:** Podržavamo unutrašnji rast karijere kako bismo zadržali najbolje talente i pružili zaposlenima prilike za dugoro an uspeh unutar kompanije.
- h. **Kontinuirano unapre enje:** Redovno procenjujemo naše procese unapre enja kako bismo osigurali uskla enost sa najboljim praksama i promenjivim potrebama radne snage.

### 4. Implementacija i pra enje

Ova politika se provodi kroz slede e mere:

- 1) **Kriterijumi za unapre enje i kvalifikacije:** Zaposleni moraju ispuniti unapred definisane zahteve u pogledu u inka, iskustva i kompetencija kako bi bili razmatrani za unapre enje.
- 2) **Evaluacija i procena:** Unapre enja se temelje na strukturiranim pregledima u inka, procenama kompetencija i evaluacijama liderstva.

- ) **Strukturirani proces unapre enja:** Sprovodi se fer i objektivan proces unapre enja, uklju uju i nominacije, intervjuje (gde je primenljivo) i kona nu odluku relevantnih nadležnih lica.
- ) **Obuke i programi razvoja:** Pružamo zaposlenima prilike da unaprede svoje veštine i sposobnosti za liderstvo kako bi se pripremili za napredovanje u karijeri.
- ) **Mehanizmi za ocenjivanje u inka i povratne informacije:** Podsti emo zaposlene da traže povratne informacije o svom razvoju karijere i u estvuju u diskusijama o profesionalnom razvoju.
- ) **Planiranje sukcesije:** Implementira emo strategije za planiranje sukcesije kako bismo obezbedili kontinuitet liderstva i stabilnost radne snage.

## 5. Izveštavanje i odgovornost

Posve eni smo transparentnosti u našim praksama unapre enja kroz pra enje trendova unapre enja, osiguranje fer procena i rešavanje svih problema vezanih za napredovanje u karijeri..

## 6. Revizija i kontinuirano unapre enje

Ova politika e biti periodi no pregledana kako bi se osigurala njena efikasnost i relevantnost. Ostajemo posve eni usavršavanju naših strategija unapre enja kako bismo podržali rast radne snage i poslovni uspeh.

## 7. Zaklju ak

U TOGC-u verujemo da je napredovanje u karijeri klju no za angažovanje zaposlenih i organizacionu izvrsnost. Posve eni smo stvaranju radnog okruženja u kojem se rad, posve enost i u inak nagra uju prilikama za rast karijere.

Kao Predsednik Upravnog odbora, i kao lice ovlaš eno za donošenje ove Politike odlukom Upravnog odbora od 19. maja 2025. godine, odobravam ovu Politiku unapre enja zaposlenih i zalažem se za stvaranje kulture rasta i priznanja unutar naše kompanije.

Odgovornost za uspešnu primenu ove politike pripada svakom zaposlenom u G , na svim nivoima i u svim funkcijama unutar kompanije.

Odobreno:

Vaja Jhashi

Predsednik Upravnog odbora

19. maj 2025

**TRANS-OIL**  
Group of Companies